تدريبات على الموازنات التخطيطية الجزء الأول

(١) إذا كانت سياسة تحصيل المبيعات كما يلي : 45% فى شهر البيع، 51% فى الشهر التالي للبيع ، 4% فى الشهر الثاني بعد البيع، وكانت المبيعات المتوقعة 190000 جنيه فى إبريل و 180000 جنيه فى مايو و 170000 فى يونيو فإنه من المتوقع ان تكون المتحصلات النقدية فى يونيو :

أ- 175900 جنيه ب- 170000 جنيه ج- 170760 جنيه د- 168300 جنيه

(٢) إذا توافرت لديك البيانات التالية المتوقعة للعام القادم :-

مارس	فبراير	يناير	
18400	20800	15400	عدد الوحدات المباعة
18300	19400	18400	عدد الوحدات المنتجة

فاذا علمت ان كل وحدة فى المنتج النهائي تحتاج كيلو من المادة الخام وسياسة الشركة هي الاحتفاظ بمخزون 25% فى نهاية الشهر من احتياجات الإنتاج للشهر التالي، فإنه من المتوقع ان تكون كمية مشتريات المادة الخام لشهر فبراير :-

أ- 19925 كيلو ب- 19975 كيلو ج- 18875 كيلو د- 18525 كيلو

(٣) إذا كان إنتاج الوحدة من المنتج النهائي يطلب 0.77 ساعة عمل مباشر وكان أجر الساعة 11.1 جنيه ووفقاً لموازنة الإنتاج فإنه من المتوقع إنتاج 7000 وحدة فى إبريل و 6800 وحدة فى مايو وتضمن الشركة دفع 40 ساعة عمل اسبوعياً، وفي ضوء العدد الحالي للعمالة المباشرة فإن ذلك يعني أن الشركة ملتزمة بدفع 5480 ساعة شهرياً حتى اذا لم يتوافر العمل المستمر، وفقاً لذلك يكون إجمالي تكلفة العمل المباشر للشهرين معا:

أ- 118948 جنيه ب- 117949 جنيه ج- 121656 جنيه د- 133600 جنيه

(٤) يتم اعداد موازنة المصروفات الصناعية غير المباشرة على اساس ساعات العمل المباشر و تشير موازنة العمل المباشر لعدد 7100 ساعة فى مايو . فاذا كان معدل التحميل المتغير 8.8 جنيه للساعة و كان اجمال التكلفة الصناعية غير المباشرة الثابتة 132770 جنيه شهرياً (يتضمن 24870 جنيه اهلاك). فان معدل التحميل المحدد مقدماً لشهر مايو :

أ- 8.8 جنيه ب- 27.5 جنيه ج- 24 جنيه د- 18.7 جنيه

(٥) يتم اعداد موازنة المصروفات البيعية والإدارية على أساس عدد الوحدات المباعة ومن المتوقع بيع 2000 وحدة فى مارس وكان معدل المصروفات البيعية المتغيرة 4.7 جنيه للوحدة ومن المتوقع أن تكون التكلفة الثابتة 35700 جنيه شهرياً (تتضمن اهلاك 3500 جنيه شهرياً)، فإنه من المتوقع أن تكون المدفوعات النقدية لهذا البند فى مارس :

أ- 45100 جنيه ب- 41600 جنيه ج- 32300 جنيه د- 9400 جنيه

(٦) اذا كانت المبيعات المتوقعة كما يلي : (سياسة التحصيل 15% في شهر البيع و 65% في الشهر التالي للبيع و 20% في الشهر الثاني بعد البيع)

يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
448400	583400	616700	891700	747000	707000

فان حساب العملاء المتوقع في قائمة المركز المالي يكون :

أ- 707000 جنية ب- 149400 جنية ج- 600950 جنية د- 750350 جنية

(٧) اذا كانت الوحدات المتوقع بيعها كما يلي : 4650 في يونيه ، 7850 في يوليو ، 5450 في اغسطس ، 7000 في سبتمبر ، 3850 في أكتوبر ، مخزون آخر المدة 10% من عدد الوحدات المباعة للشهر التالي ، ومخزون آخر المدة في مايو 465 وحدة . فإن اجمالي عدد الوحدات المتوقع انتاجها في يوليو يكون :

أ- 8395 وحدة ب- 8750 وحدة ج- 7610 وحدة د- 8008 وحدة

(٨) تتطلب الوحدة من المنتج النهائي ساعة ونصف بتكلفة 9.7 جنية للساعة ويتم تعديل العمالة وفقاً لاحتياجات العمل، فإذا كان من المتوقع إنتاج 2100 وحدة في يونيه فإن تكلفة العمل المباشر المتوقعة في نفس الشهر تكون :

أ- 497069 جنية ب- 321555 جنية ج- 245520 جنية د- 214370 جنية

(٩) توافرت لديك البيانات التالية عن الموازنة النقدية لإحدى الشركات:

يونيو	مايو	ابريل	
180000	130000	110000	المبيعات (بالجنيه)
105000	92000	85000	مشتريات البضاعة (بالجنيه)
50000	50000	50000	المصروفات البيعية والإدارية

وتتم كل المبيعات بالأجل ، حيث يتم تحصيل 40 % من المبيعات في نفس شهر البيع ، و 58 % في الشهر التالي لشهر البيع ، وتظل 2 % بدون تحصيل . ويتم سداد المشتريات بالكامل في الشهر التالي لشهر الشراء ، وتتضمن المصاريف البيعية والإدارية 8000 جنية كإهلاك وتسدد المصاريف البيعية والإدارية في نفس الشهر ، وترغب الشركة في الاحتفاظ برصيد نقدي 15000 جنية نهاية كل فترة ، ويتم الاقتراض للحفاظ على الرصيد النقدي نهاية الشهر وذلك في حدود 1000 جنية ومضاعفاتها . وكان رصيد النقدية أول شهر مايو 15000 جنية ، وبالتالي سيكون رصيد النقدية نهاية شهر مايو هو :

أ- 12800 جنية ب- 15800 جنية ج- 15000 جنية د- إجابة أخرى

(١٠) توافرت لديك البيانات التالية لموازنة الانتاج للربع الأول:

مخزون أول الفترة	600 وحدة
الانتاج المتوقع	229000 وحدة
الطاقة الانتاجية بالوحدات	236000 وحدة

وكانت سياسة الشركة هي الاحتفاظ بـ 1600 وحدة لتبدأ بها الربع الثاني ، وبالتالي فإن المبيعات المتوقعة:

أ- 228000 وحدة ب- 227000 وحدة ج- 237000 وحدة د- 296000 وحدة

(١١) أي من العبارات التالية غير صحيح:

- أ- تعتبر موازنة المبيعات نقطة البداية في الموازنة الشاملة .
- ب- يتم إعداد موازنة المبيعات من خلال ضرب المبيعات المتوقعة بالوحدات في سعر البيع.
- ج- يتم إعداد جدول المتحصلات النقدية بشكل عام بعد إعداد موازنة المبيعات .
- د- لا بد من إعداد الموازنة النقدية قبل إعداد موازنة المبيعات لمعرفة المتحصلات النقدية المتوقعة من المبيعات للعملاء في فترات سابقة قبل توقع مبيعات الفترة الحالية .

(١٢) أي من الجمل التالية يمثل الترتيب الصحيح للموازنات في المنشآت الصناعية.

- أ- موازنة المبيعات، الموازنة النقدية، موازنة المواد المباشرة، موازنة الأجور المباشرة.
- ب- موازنة الإنتاج، موازنة المبيعات، موازنة المواد المباشرة، موازنة الأجور المباشرة.
- ج- موازنة المبيعات، الموازنة النقدية، موازنة الإنتاج، موازنة المواد المباشرة.
- د- موازنة المصروفات البيعية والإدارية ، موازنة قائمة الدخل ، الموازنة النقدية ، موازنة قائمة المركز المالي.

الإجابات

أ - ١	ج - ٧
ب - ٢	د - ٨
ج - ٣	ب - ٩
د - ٤	أ - ١٠
ب - ٥	د - ١١
د - ٦	ب - ١٢

الجزء الثاني

اختر الإجابة الصحيحة :

١. تخطط شركة أحمد لبيع ٢٠٠٠ وحدة خلال شهر مايو ، ١٩٠٠ وحدة خلال شهر يونيو ، ٢٠٠٠ وحدة خلال شهر يوليو ، وكانت سياسة الشركة هي الاحتفاظ بنسبة ١٥% من مبيعات الشهر القادم كمخزون أحر الفترة فإن :
١- كمية الاحتياجات خلال شهر مايو هي :

أ- ١٩١٥ وحدة ب- ٢٢٠٠ وحدة ج- ١٨٨٥ وحدة د- ٢٢٨٥ وحدة

٢- كمية الانتاج خلال شهر يونيو هي :

أ- ١٩١٥ وحدة ب- ٢٢٠٠ وحدة ج- ١٨٨٥ وحدة د- ٢٢٨٥ وحدة

٢. تخطط شركة أسامة لبيع ٢٠٠ وحدة وانتاج ١٩٠ وحدة خلال شهر مارس ، فإذا كانت كل وحدة تتطلب ٥٠٠ جرام من المواد الخام ، ونصف ساعة عمل مباشر وكانت تكلفة المادة الخام ١٠ جنية لكل ٥٠٠ جرام ، ويتم دفع ١٥ جنية لكل ساعة عمل ، وتحمل المصروفات الصناعية غير المباشرة بمعدل ١١٠% من تكلفة العمل المباشر ، وكان مخزون أول الفترة ٢٠٠ كيلو من المادة الخام ، وترغب الشركة بالاحتفاظ بمخزون أحر الفترة ٣٠٠ كيلو فإن :

١- كمية احتياجات الانتاج من المواد هي :

أ- ٩٥٠ جرام ب- ٨٥ جرام ج- ٩٥ كيلو د- ١٠٠ كيلو

٢- تكلفة المشتريات المخططة من المواد هي :

أ- ١٩٠٠ جنية ب- ٣٩٠٠ جنية ج- ١٩٥٠ جنية د- ١٧٠٠ جنية

٣- تكلفة العمل المباشر المخطط هي :

أ- ١٥٠٠ جنية ب- ٣٠٠٠ جنية ج- ١٤٢٥ جنية د- ٢٨٥٠ جنية

٤- التكاليف الصناعية غير المباشرة المخططة هي :

أ- ١٣٦٩.٥ جنية ب- ٣١٣٥ جنية ج- ١٦٥٠ جنية د- ١٥٦٧.٥ جنية

٥- تكلفة البضاعة المباعة هي :

أ- ٥١٥٠ جنية ب- ٤٨٩٢.٥ جنية ج- ٧٨٨٥ جنية د- ٨٣٠٠ جنية

٣. تخطط شركة غاده لاعداد موازنة المصروفات البيعية والادارية وتوافرت لديك بيانات الموازنة التالية

البند	التكلفة المتغيرة للوحدة	التكاليف الثابتة الشهرية
عمولة المبيعات	١ جنية	٥٠٠٠
الشحن	٣ جنية	-----
الاعلان	٤ جنية	-----
المرتبات	-----	٦٠٠٠٠ جنية
الاهلاك	-----	٢٠٠٠ جنية
اخرى	٢ جنية	٣٠٠٠ جنية

ويتم دفع المصروفات في نفس الشهر ، فاذا ماخطت الشركة لانتاج ٤٢٠٠٠ وحدة ، وبيع ٤٠٠٠٠ وحدة في ديسمبر ، فان اجمالي المصروفات البيعية والادارية خلال الشهر ستكون :

أ- ٤٧٠٠٠٠ جنية ب- ٤٠٠٠٠٠ جنية ج- ٤٦٥٠٠٠ جنية د- ٤١١٠٠٠٠ جنية

٤. توافرت لديك البيانات التالية لموازنة الانتاج للربع الاول

مخزون اول الفترة	٦٠٠ وحدة
الانتاج المتوقع	٢٢٩٠٠٠ وحدة
الطاقة الانتاجية بالوحدات	٢٣٦٠٠٠ وحدة

وكانت سياسة الشركة هي الاحتفاظ ب١٦٠٠ وحدة لتبدأ بها الربع الثاني ، وبالتالي فان المبيعات المتوقعة هي

- أ- ٢٢٨٠٠٠ وحدة ب- ٢٢٧٠٠٠ وحدة ج- ٢٣٧٠٠٠ وحدة د- ٢٩٦٠٠٠ وحدة
٥. اذا كان مبيعات يناير وفبراير ومارس ١٠٠٠٠ ، ١٢٠٠٠ ، ١٥٠٠٠ وحدة علي التوالي ، وكان سعر بيع الوحدة ٢٠ جنية ، وتقوم الشركة بتحصيل ٥٠% من المبيعات في نفس شهر البيع ، ٣٠% في الشهر التالي ، ٢٠% في الشهر بعد التالي ، فان المتحصلات النقدية من العملاء في شهر مارس هي
- أ- ٢٦٢٠٠٠ جنية ب ٢٢٢٠٠٠ جنية ج- ١٩٠٠٠٠ جنية د- ١٥٠٠٠٠ جنية
٦. لدى شركة الايمان رصيد نقدي قدره ٧٥٠٠ جنية في الاول من ابريل ، والحد الادني للرصيد النقدي ٦٠٠٠ جنية ، والمتحصلات النقدية خلال شهر ابريل ٤٨٠٠٠ جنية ، والمدفوعات النقدية خلال الشهر ٥٢٠٠٠ جنية وبتجاهل مدفوعات الفائدة ، ستحتاج الشركة خلال شهر ابريل الي اقتراض :
- أ- ٣٥٠٠ جنية ب- ٢٥٠٠ جنية ج- ٦٠٠٠ جنية د- ٤٠٠٠ جنية
٧. توافرت لديك البيانات التالية عن الموازنة النقدية لاحدي الشركات لشهر اكتوبر :
- رصيد اول الفترة ٢٤٠٠٠٠ جنية ، المتحصلات النقدية ١٥٢٠٠٠ جنية ، المدفوعات النقدية ٢٧٢٠٠٠ جنية ، الحد الادني من النقدية نهاية كل شهر ١٠٠٠٠٠ جنية ، وبالتالي يجب علي الشركة خلال شهر اكتوبر اقتراض :
- أ- ٨٠٠٠٠ جنية ب- ٤٠٠٠٠ جنية ج- ١٢٠٠٠٠ جنية د- اجابة اخري
٨. اذا توافرت لديك البيانات التالية :
- سعر البيع المخطط له ١١٤ جنية للوحدة ، وعدد الوحدات المخطط بيعها لشهر فبراير ٩٩٠٠ وحدة
 - كل وحدة من المنتج التام تتطلب ٦ كيلو من المادة الخام وتكلفة الكليو ٤ جنية
 - معدل اجر ساعة العمل المباشر ٢٤ جنية للساعة ، وكل وحدة تتطلب ٢.٤ ساعة عمل مباشر
 - المصروفات الصناعية غير المباشرة كلها متغيرة بمعدل ٩ جنية لكل ساعة عمل مباشر
 - المصروفات البيعية والادارية المتغيرة ١.٦ جنية لكل وحدة مباعه ، والمصروفات البيعية والادارية الثابتة ٧٠٠٠٠ جنية
- فان صافي الدخل المتوقع عن الشهر المنتهي في فبراير :
- أ- ٥٥٠٠٠٠ جنية ب- ٢١٠٨٠ جنية ج- ٩١٠٨٠ جنية د- اجابة اخري
٩. اذا كانت كل وحدة تحتاج الي ٢.٢ كليو مادة خام لصناعة وحدة من المنتج التام ، كما تحتاج الوحدة الي ٠.٨ ساعة عمل مباشرة بمتوسط تكلفة ١٨ جنية للساعة الواحدة ، وبلغت المبيعات المخطط لها بالوحدات في يوليو واغسطس وسبتمبر ٧٠٠٠ وحدة و٩٠٠٠ وحدة و١١٠٠٠ وحدة علي التوالي ، كما بلغت الوحدات المخطط انتاجها

٨٠٠٠ ، ١٠٥٠٠٠ ، ١٣٠٠٠ علي التوالي ، فان تكلفة العمل المباشر في سبتمبر

تكون :

أ- ١٨٧٢٠٠ جنية ب- ١٥٨٤٠٠ جنية ج- ١٩٨٠٠٠ جنية د- اجابه اخري
١٠. اذا كان أساس اعداد موازنة المصروفات الصناعية غير المباشرة هو ساعات العمل المباشر ، وتشير موازنة العمل المباشر أن هناك حاجة لعدد ٥٦٠٠ ساعة عمل مباشر في اغسطس ، فاذا كان معدل تحميل المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة ٥.٤ جنية /ساعة عمل مباشر والمصروفات غير المباشرة الثابتة ٩٦٤٤٠ جنية شهريا والتي تتضمن اهلاك يقدر بملبغ ١٥٦٨٠ جنية ، فان المدفوعات النقدية للمصروفات الصناعية غير المباشرة في اغسطس :

أ- ٩٩٦٨٠ جنية ب- ٣٠٢٤٠ جنية ج- ٥٣٧٦٠ جنية د- اجابة اخري
١١. اذا كانت الاصول الثابتة في نهاية ٢٠١٦ تبلغ ٥٠٠٠٠٠ جنية ، ومجموع الاهلاك ١٠٠٠٠٠ جنية ، ومن المتوقع شراء اصول ثابتة في شهر مارس ٢٠١٧ بملبغ ٢٠٠٠٠ جنية مع تخريد اصول ثابتة تكلفتها الدفترية ٥٠٠٠٠ جنية ، الاهلاك السنوي المتوقع للاصول الثابتة ١٢٠٠٠٠ جنية ، فان صافي تكلفة الاصول الثابتة الذي يظهر في قائمة المركز المالي التقديرية نهاية ٢٠١٧ هو.....
أ- ٥٣٠٠٠٠ جنية ب- ٥٥٠٠٠٠ جنية ج- ٤٣٠٠٠٠ جنية د- ٥٠٠٠٠٠ جنية

الاجابات

د-١-١
أ-٢-١
ج-١-٢
ب-٢-٢
ج-٣-٢
د-٤-٢
أ-٥-٢
أ-٣
أ-٤
أ-٥
ب-٦
د-٧
ب-٨
أ-٩
د-١٠
ج-١١

الجزء الثالث

الموازنات التخطيطية

فيما يلي بعض البيانات التي أمكن جمعها لإعداد الموازنة التخطيطية للمبيعات و للإنتاج لإحدى الشركات للربع الرابع (أكتوبر، نوفمبر، ديسمبر) من عام ٢٠١٧ علما بأن الشركة تقوم بإنتاج منتجا واحدا و يتم التسويق من خلال منطقتين هما: الجزيرة و مصر الجديدة.

• كمية المبيعات في الربع الرابع من عام ٢٠١٦:

بيان	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الجزيرة	٤٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	٧٠٠٠
مصر الجديدة	٢٠٠٠	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٩٠٠٠

يتوقع رجال البيع زيادة كمية المبيعات في الربع الرابع عام ٢٠١٧ بنسبة ٢٥% عن عام ٢٠١٦ و ذلك في المنطقتين.

• يقدر مخزون اخر المدة من الإنتاج التام بنسبة ١٠% من مبيعات نفس الشهر.

علي ضوء هذه البيانات اجب عن الأسئلة من (١ الي ٧):

- ١- كمية مبيعات الجزيرة للربع الرابع عام ٢٠١٧ تكون:
 أ- ٢٠٠٠ وحدة ب- ٤٢٥٠٠ وحدة ج- ٢٢٥٠٠ وحدة د- لا شيء
 مما سبق

٢- كمية مبيعات شهر نوفمبر للشركة تكون:
أ- ٦٢٥٠ وحدة ب- ٣٧٥٠ وحدة ج- ١٠٠٠٠ وحدة د- لا شيء مما سبق

٣- إجمالي كمية المبيعات للربع الرابع ٢٠١٧ تكون:
أ- ٣٩٠٠٠٠٠ وحدة ب- ٢٠٠٠٠ وحدة ج- ٤٢٥٠٠ ج د- لا شيء
مما سبق

٤- كمية الإنتاج خلال شهر أكتوبر ٢٠١٧ تكون:
أ- ١٣٠٠٠ وحدة ب- ١٣٧٥٠ وحدة ج- ١٢٥٠٠ وحدة د- لا شيء
مما سبق

٥- كمية الإنتاج خلال الربع الرابع ٢٠١٧ تكون:
أ- ٤٢٥٠٠ وحدة ب- ٤٣٧٥٠ وحدة ج- ٤٤٥٥٠ وحدة د- لا شيء مما
سبق

٦- كمية رصيد اخر المدة للربع الرابع ٢٠١٧ تكون:
أ- ٤٢٥٠ وحدة ب- ١٢٥٠ وحدة ج- ٢٠٠٠ وحدة د- لا شيء مما سبق

٧- كمية الإنتاج خلال شهر نوفمبر تكون:
أ- ١٣٠٠٠ وحدة ب- ١٣٧٥٠ وحدة ج- ٩٧٥٠ وحدة د- لا شيء مما
سبق

٨- اذا كان رصيد النقدية في اخر نوفمبر (٢٠١٧) ٧٠٠٠٠ ج و المقبوضات التقديرية
خلال ديسمبر (٢٠١٧) ٢٣٠٠٠ ج و التكاليف الجارية النقدية ٢٧٠٠٠٠ ج
(٢٠٠٠٠ اهلاك أصول ثابتة) و يقدر الحد الأدنى لرصيد النقدية اخر كل شهر بمبلغ
٦٠٠٠٠ ج فان رصيد النقدية في أول يناير (٢٠١٨) يكون:
أ- ٣٠٠٠٠ ج ب- ٧٠٠٠٠ ج ج- ٥٠٠٠٠ ج د- ٦٠٠٠٠ ج

٩- اذا كانت كمية الإنتاج التقديرية للفترة ٣٠٠٠ وحدة، و تحتاج الوحدة ٥ كجم من
المواد الخام ، و كانت كمية مخزون أول المدة من المواد الخام ٢٥٠٠ كجم، و كمية
مخزون اخر المدة من الخامات تقدر بنسبة ١٠% من كمية احتياجات الإنتاج
التقديرية، فإن كمية مشتريات المواد الخام الواجب شراؤها تكون:
أ- ١٦٥٠٠ وحدة ب- ١٤٠٠٠ وحدة ج- ١٦٠٠٠ وحدة د-
١٩٠٠٠ وحدة

۱	۱
۲	۲
۳	۳
۴	۴
۵	۵
۶	۶
۷	۷
۸	۸
۹	۹