

المعايير الدولية

لتقييم المشاريع التنموية



تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

الهدف العام



تصحيح مفاهيم



هناك اتجاه سائد بأن عملية تقييم المشاريع تجري بناءً على طلب من الممولين الذين يحق لهم معرفة فيما إذا كانت أموالهم تنفق بشكل صحيح، وما إذا كان هذا الإنفاق كفواً ومجدياً،

إلا أن السبب الأول الذي يجري من أجله التقييم ينبغي أن يكون للجمعية والمشروع، حيث يعتبر التقييم أداة قيمة في بيان مدى فاعلية العمل إزاء تحقيق الأهداف، وما إذا كان له أثر، ويعمل بكفاءة، فإذا لم نقيّم مدى نجاح عملنا، قياساً بالأهداف والمؤشرات، فقد نستمر في استخدام موارد مفيدة لأشياء غير مجدية



الأهداف العامة



تعريف المصلحات



مفهوم المشروع

مجموعة من المهام يتم تنفيذها خلال فترة محددة بهدف تحقيق أهداف معينة ضمن دورة منتظمة لها بداية ونهاية محددين وكذلك في إطار ميزانية وموارد خاصة.



تقييم المشاريع

عملية قياس مرحلية لمدى ارتباط المشروع بالاحتياجات التي وضع من اجلها ومدى الكفاءة والفاعلية للمشروع وكذلك الأثر والاستدامة بهدف مراجعة الإنجازات التي حققها المشروع مقابل ما خطط له



تعريف إدارة المشاريع



تنظيم عملية التغيير عبر التوظيف الأمثل للموارد المتاحة الضرورية لتحقيق هدف معين ضمن إطار زمني معلوم من خلال تنفيذ مجموعة من النشاطات والفعاليات المخططة والمبرمجة والمتناسقة فيما بينها



العملية التي تسهل عمل الوظائف الإدارية كالتخطيط والتنظيم والرقابة لجميع الأنشطة من أجل تحقيق أهداف المشروع.

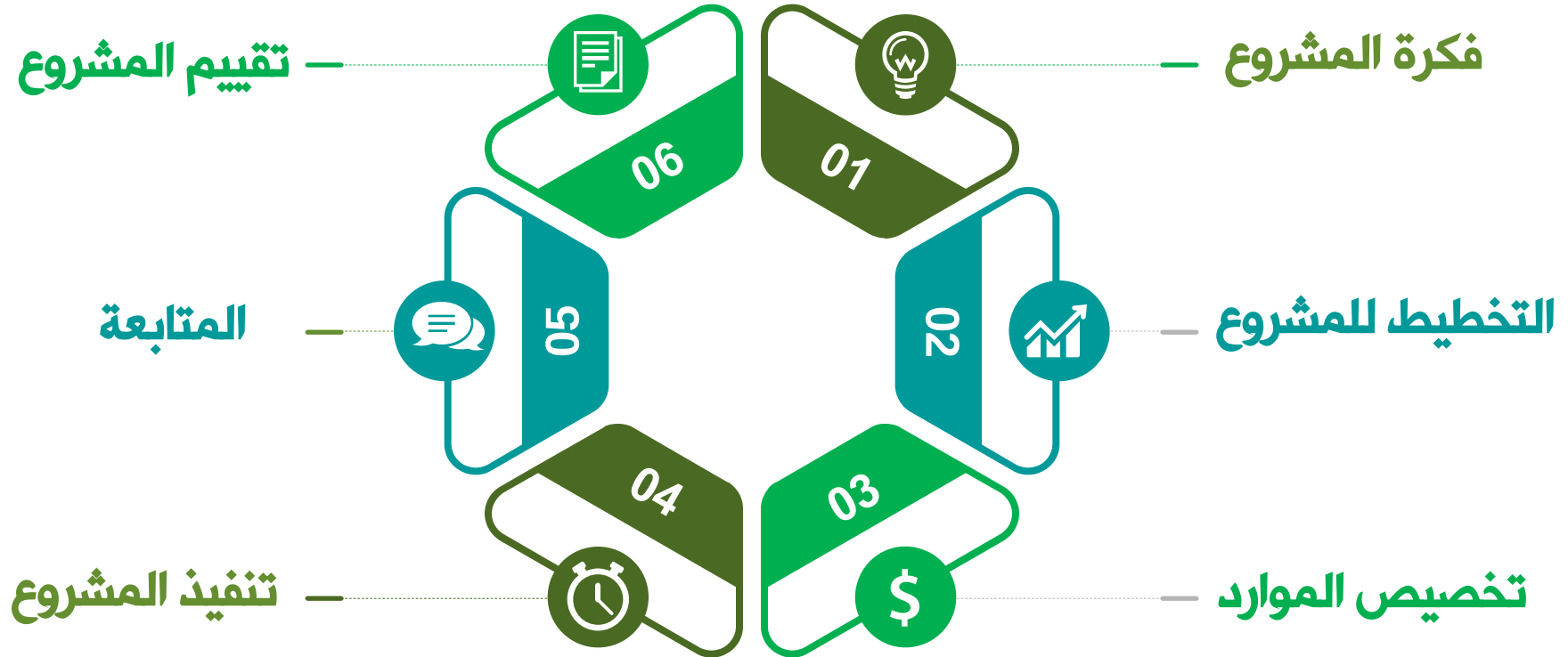


فن توجيه الموارد البشرية والمادية وتنسيقها خلال حياة المشروع، من خلال استخدام التقنيات الحديثة، لتحقيق الأهداف المحددة، بالطريقة التي تمكّن من إنجاز المشروع، وذلك بتنفيذ مضمون ما جاء فيه، ومراعاة عوامل الجودة والتكلفة والزمن.



دورة حياة المشروع

حسب المعهد العربي للتخطيط



نموذج مراحل المشروع الخاص بإدارة المشاريع في قطاع التنمية



مثلث المشروع او قيود المشروع



فإن نجاح أي مشروع يرتكز على
ثلاث معايير أساسية وهي
التكلفة والزمن والجودة،
فالمشروع الناجح هو المشروع
الذي تتوفر فيه هذه المعايير
الثلاث بحسب الخطة المعدة

تعريف المعيار



تعريف المعيار

هو أداة قياس تحدد مستوى الأداء وفقاً لأبعاد محددة للإنجاز،
ويختبر كل معيار مجموعة من المؤشرات تبين مدى فاعليته
في إدارة المشروع وتنفيذه





معايير تقييم المشاريع
USAID



معيَار الارتباط

Relevance

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

معيار الارتباط Relevance



JICA

درجة استمرار صحة وملائمة
مخرجات أو نواتج أو غايات
المشروع على النحو
المخطط، أصلاً، حيث ينصب
هذا المعيار على تقدير
تحقق الارتباط بين الخطط
وخلفية المشروع، وحاجات
المستفيدين، واستراتيجيات
المشروع، وصياغة الخطط
المطلوبة

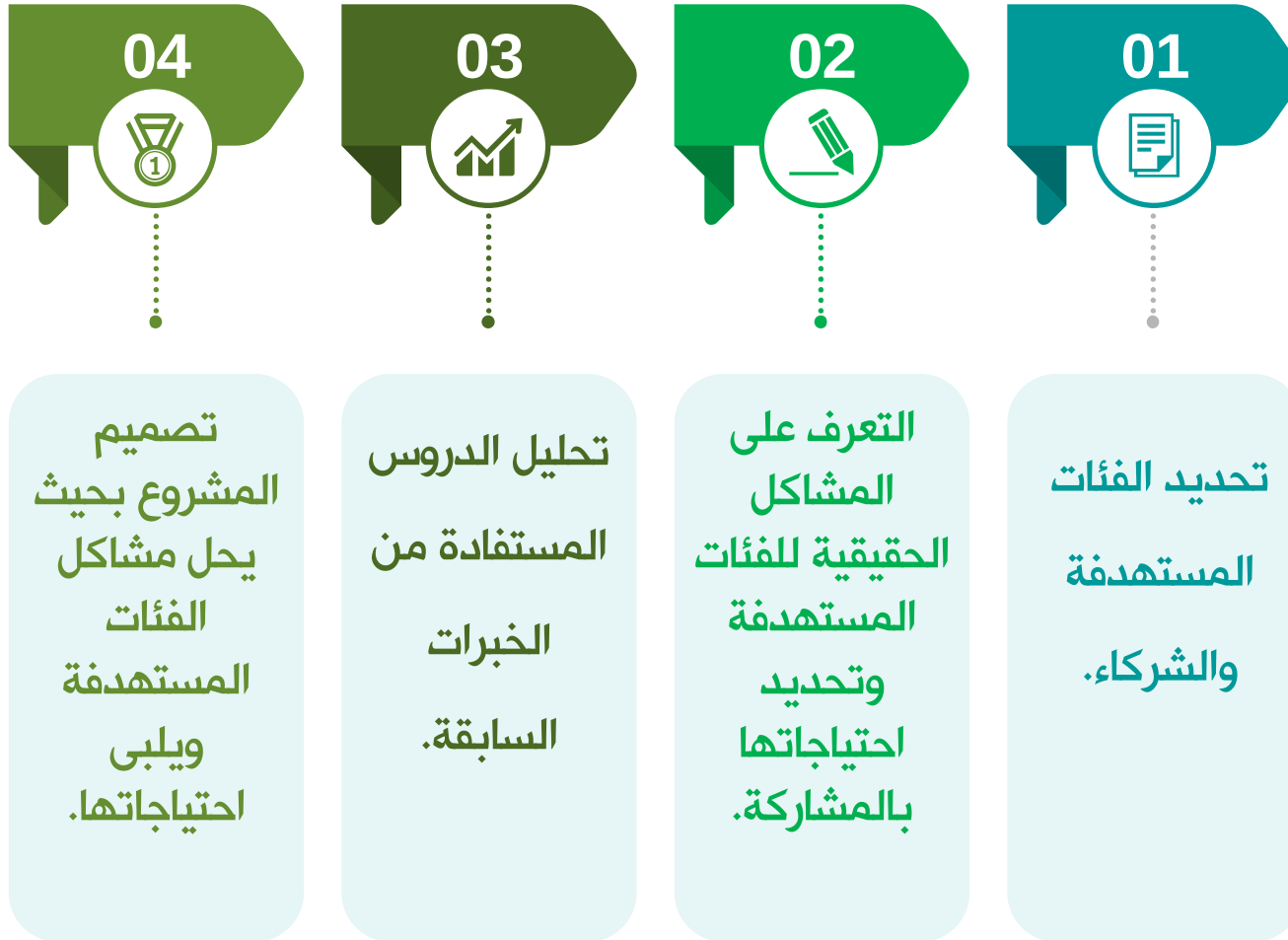


USAID

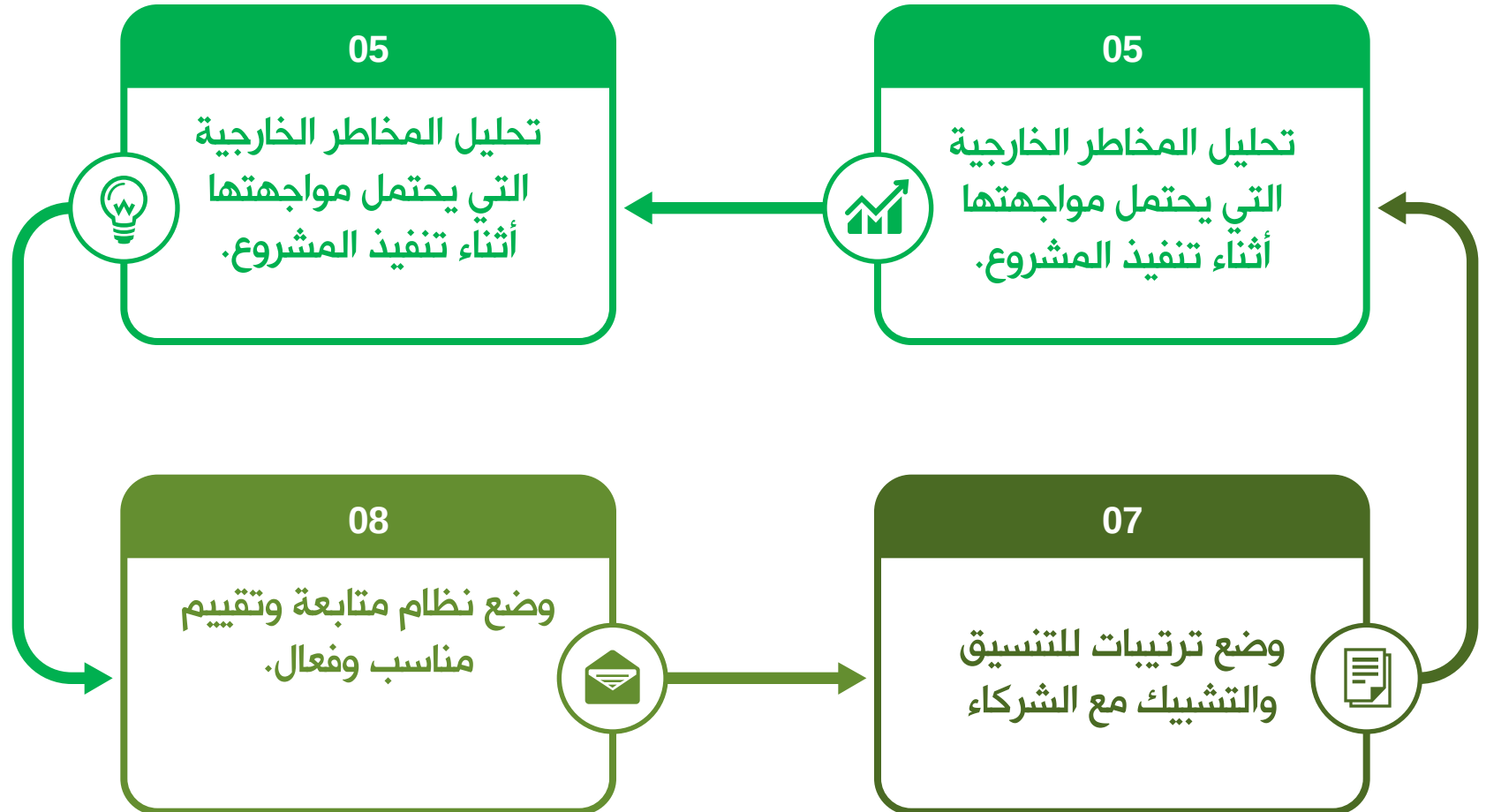
معيار الارتباط يفحص تقدير
مدى ارتباط أو ملائمة
النتائج بالنسبة إلى
الاحتياجات
، والسياسات واحتياجات
وأولويات الفئات التي
يستهدفها المشروع



ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الارتباط



ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الارتباط



ومما سبق يتضح أن معيار الارتباط يقيس مدى ملائمة المشروع للمؤسسات والجمعيات والممولين والفئات المستهدفة ، وأن على إدارة المشروع في هذا المعيار اختيار الفئات المستهدفة المناسبة ومعرفة احتياجاتهم الحقيقية ، وأن يتم تصميم المشروع بحيث يلبي هذه الاحتياجات.



معيَار الكفاءة

Efficiency

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

تعريفات معيار الكفاءة



ويعرف معيار الكفاءة على أنه
مقياس لكيفية استخدام
المدخلات كالموارد المالية،
والبشرية، والتقنية، والمادية
،بشكل اقتصادي وأمثل للحصول
على المخرجات



معيار الكفاءة يقيس تقدير
كفاءة المشروع. فهو يقدر
النتائج التي تحققت
بالنسبة للنفقات والموارد
المستخدمة في المشروع
أثناء فترة زمنية محددة

ومعيار الكفاءة يوضح مدى تحول موارد المدخلات خلال تنفيذ الأنشطة إلى المخرجات
المستهدفة نوعيا وكميا و خلال الوقت المحدد.

ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الكفاءة



-  **01** | مدى تحقيق المخرجات المخطط لها باستعمال مؤشرات القياس الموجودة في الإطار المنطقي للمشروع.
-  **02** | نوعية الإدارة اليومية شاملا إدارة الموازنة و الموظفين و المعلومات و المخاطر
-  **03** | تكاليف مخرجات المشروع مقارنة بتدخلات أخرى و تبرير التكاليف بالفوائد
-  **04** | نوعية المتابعة موجودة أم لا وهل يتم الاستفادة منها.
-  **05** | هل تم تحقيق نتائج غير مخطط لها

ويمكن القول أن معيار الكفاءة عبارة عن الاستغلال الأمثل
للموارد المادية والمالية والبشرية لتحقيق المخرجات
المخطط لها وذلك بأقل جهد ووقت وتكلفة



معيَار الفاعلية

Effectiveness

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

تعريفات معيار الفاعلية



ويقيس معيار الفاعلية مدى
تحقيق المشروع للنتائج
المخطط لها، المخرجات،
والنواتج والأهداف



يركز معيار الفاعلية على
تقدير مدى تحقيق
المخرجات أو المدى الذي
ستتحقق به وما إذا كان
من المحتمل أن يسهم
المشروع في النواتج
المحددة والآثر المحدد

ويعكس الفاعلية مدى استغلال مخرجات المشروع وتحقيق أهدافه المحددة



ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الفاعلية



04

هل ظهرت مشاكل نظرا لعدم
الأخذ بعين الاعتبار قضايا متقاطعة

03

هل الفرضيات والمخاطر
المحتملة كانت صحيحة
وهل كان هناك مخاطر جديدة
ظهرت

المعايير الدولية لتقييم المشاريع التنموية

01

مدى تحقيق الأهداف
المحددة المخطط لها
باستعمال مؤشرات
القياس الموجودة في
الإطار المنطقي
للمشروع

02

مدى تحقيق التغيير والتنمية
والفوائد المخطط لها للفئات
المستهدفة



ويتضح مما سبق أن معيار الفاعلية يقيس مدى
القرب من تحقيق الأهداف، وما هي العوامل التي قد
تعرقل تحقيق هذه الأهداف.



معيَار الأثر

Impact

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الى عظيم

تعريفات معيار الاثر



التأثيرات الإيجابية والسلبية على المدى الطويل، بشكل مباشر أو غير مباشر، وسواء أكانت مقصودة أو غير مقصودة. وهذه التأثيرات، قد تكون اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية، أو من أنواع أخرى؛ حيث يتم تحليل الهدف العام باعتباره تأثيراً متوقعاً بالإضافة إلى التأثيرات الإيجابية والسلبية غير المتوقعة



يفحص أثر المشروع على المدى البعيد. ويكون التنفيذ والأداء ناجحين إذا كانت المدخلات اللازمة لتنفيذ النشاطات المخططة وانجاز المخرجات المتوقعة متاحة في الوقت المناسب

ويعكس معيار الأثر مدى امتداد و انتشار الفوائد التي تلقتها الفئات المستهدفة لأعداد اكبر من الناس في المجتمع أو المنطقة. كذلك يعكس الأثر مساهمة المشروع في تطوير القطاع ذات العلاقة

ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الاثر



ويمكن القول أن معيار الأثر يقيس مدى تحقق الهدف العام للمشروع والمنظمة على مستوى الفئات المستهدفة والمجتمع على المدى البعيد.



معيَار الاستدامة

Sustain_ability

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

تعريفات معيار الاستدامة



ديمومة نتائج المشروع بعد انتهائه.
والاستدامة نوعان:
الأول الاستدامة الساكنة وهي
التدفق المستمر للمنافع نفسها التي
يبدأها المشروع المنجز إلى
المجموعات المستهدفة نفسها،
والثاني الاستدامة الديناميكية فهي
تختص باستخدام أو تكييف نتائج
المشروع تبعاً لسياق مختلف أو بيئة
متغيرة من المجموعات لمستهدف



يتحقق معيار استدامة
المشروع من تقدير مدى
استمرار نتائجه، أو احتمال
استمرارها بعد انتهاء
المشروع وتوقف الموارد

معيار الاستدامة يعكس ما إذا كانت الفوائد للفئات المستهدفة ستستمر بعد انتهاء التمويل
الخارجي

ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الاستدامة



مدى كفاية موازنة
المشروع لتحقيق
مخرجات وأهداف
المشروع.



مدى امتلاك الشركاء
لأهداف و إنجازات
المشروع وهل تم
التنسيق معهم طوال
فترة تنفيذ المشروع.

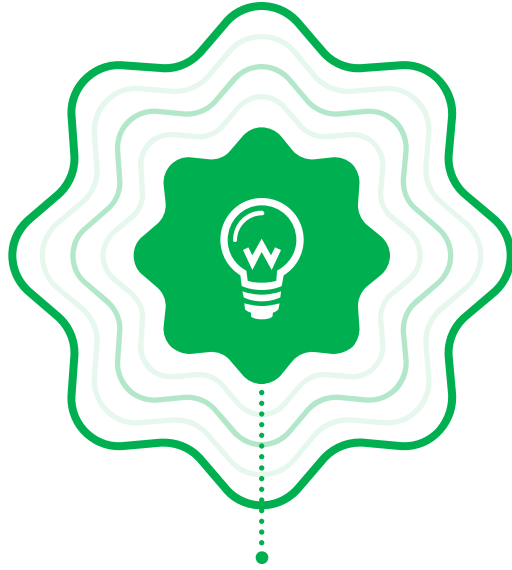
مدى الأخذ بعين
الاعتبار القضايا
المتقاطعة مثل الحكم
الرشيد.



مدى تناغم أنشطة
المشروع مع العوامل
الاجتماعية الثقافية.



ضوابط دليل الاتحاد الأوروبي في معيار الاستدامة



07

مدى الاستدامة المالية والتي
تعكس قدرة الفئات
المستهدفة على تحمل تكلفة
الخدمات المقدمة بعد انتهاء
التمويل .



06

مدى الاستدامة المؤسسية و
التي تعكس مستوى التزام
الشركاء و كذلك دمج المشروع
ضمن هيكليتها.



05

مدى القدرة على إدارة
التكنولوجيا المتوفرة بدون
الحاجة لمساعدة خارجية .

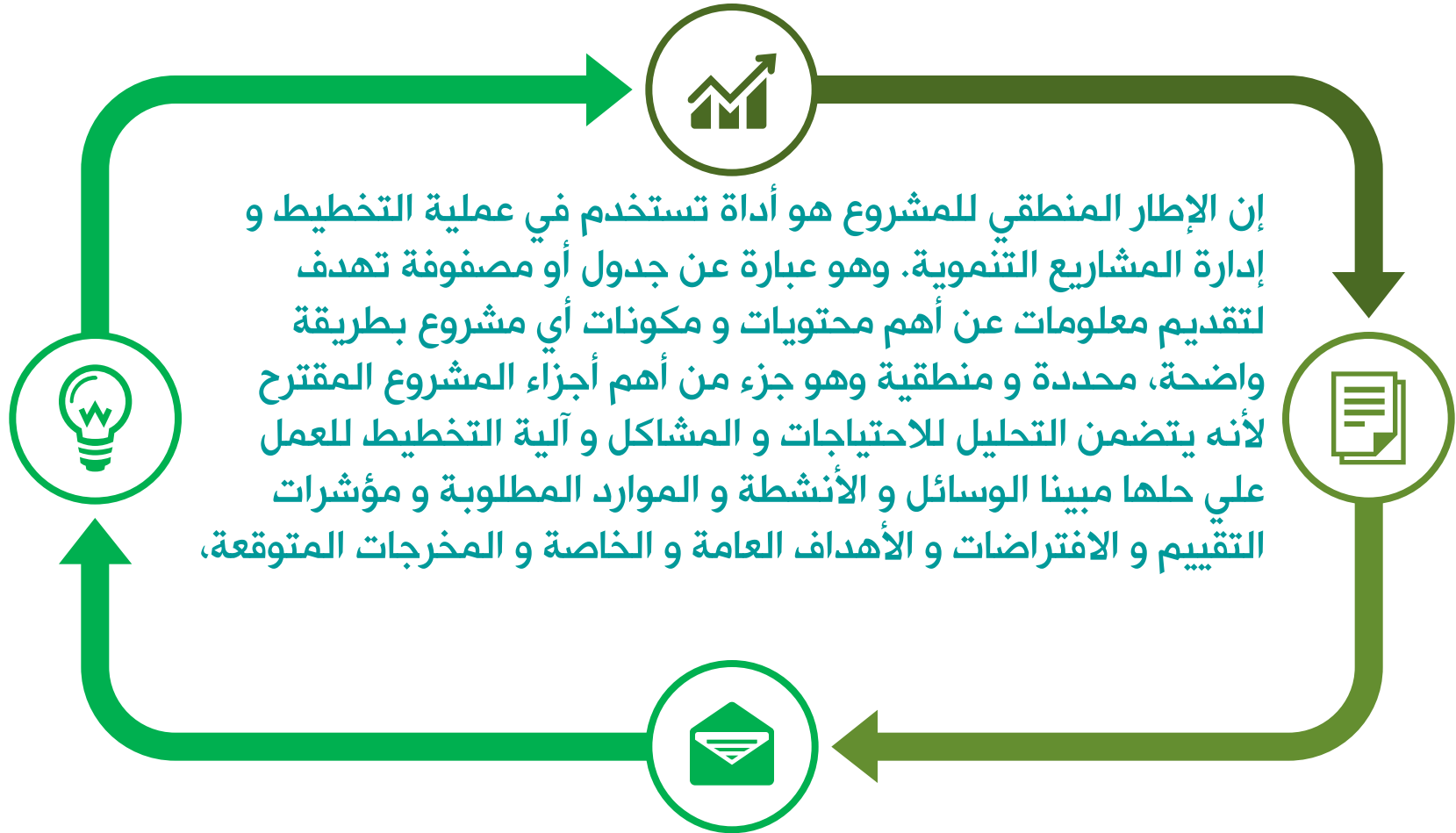
مما سبق يتضح أن معيار الاستدامة يقيس مدى ديمومة المشروع بعد انتهاءه ، ويركز على نوعين من الاستدامة الأول الاستدامة المؤسسية والتي تعكس مستوى التزام المؤسسة باستمرار المشاريع و دمجها ضمن هيكلتها، والثاني الاستدامة المالية والتي تعكس قدرة الفئات المستهدفة على تحمل تكلفة الخدمات المقدمة بعد انتهاء التمويل.

الإطار المنطقي للمشروع

ومعايير التقييم

تحويل المشاريع الخيرية والتنمية
من جيد الي عظيم

الإطار المنطقي للمشروع ومعايير التقييم



أهمية استخدام الإطار المنطقي



وترجع أهمية استخدام الإطار المنطقي في تصميم المشاريع إلى كونه وسيلة سهلة لوصف المشروع بطريقة منطقية لضمان التصميم الجيد للمشروع مع التلخيص الموضوعي للمشروع وسهولة آلية تقييم المشروع من خلاله