

(النموذج الثاني)

السؤال الأول: : اختار الإجابة الصحيحة فيما يلي :

1. تقوم إحدى الوحدات الاقتصادية بالمفاضلة بين ثلاث خطوط إنتاج هي (س)، (ص)، (ع) وقد توافرت لديك البيانات التالية: التكاليف الثابتة لها 300.000، 200.000، 500.000 ج على التوالي، وبلغت التكاليف المتغيرة لكلا منها 60، 40، 20 ج على التوالي، فما هو البديل الأفضل إذا كان حجم الإنتاج المتوقع 4000 وحدة ؟

أ. البديل س	ب. البديل ص	ج. كلا من س وص	د. إجابة أخرى
2. في النقطة السابقة إذا كان حجم الإنتاج المتوقع 9.000 وحدة			
أ. البديل س	ب. البديل ص	ج. البديل ع	د. إجابة أخرى
3. ما هو حجم الإنتاج الذي يتساوى عنده تكاليف البديل س وع .			

أ. 5000 وحدة	ب. 7500 وحدة	ج. 12000 وحدة	د. إجابة أخرى
4. تقوم أحد الشركات بإنتاج ثلاث منتجات هي س، ص، ع والاتي البيانات المرتبطة بتلك المنتجات: هامش المساهمة لكلاً منهم 50 ج، 36 ج، 16 ج على التوالي وتبلغ عدد الساعات اللازمة لإنتاج كلاً منهم 5، 3، 4 ساعة على التوالي، فإذا علمت أن الطاقة القصوى للآلات تمثل 8000 ساعة فقط وأن المبيعات المتوقعة من المنتجات هي 3000، 2000، 1000 وحدة على التوالي، فما هو ربح الشركة إذا بلغت التكاليف الثابتة 60.000 ج			

أ. 42.000 ج	ب. 162.000 ج	ج. 132.000 ج	د. إجابة أخرى
- تقوم إحدى الشركات بإنتاج المنتج (س) بكمية قدرها 250.000 وحدة ويبلغ سعر بيع الوحدة 40 ج، وقد اقترح البعض على إدارة الشركة استكمال تشغيل المنتج (س) للحصول على منتج آخر هو (ص) وينتج عن هذا التشغيل ما يلي: 70% من الكمية تمثل المنتج الجديد (ص) والذي يباع بسعر 55 ج للوحدة، 25% من الكمية تبقى كما هي ولا تتحول إلى المنتج (ص) وتباع بنفس السعر 5 ج من الكمية تمثل عادم أو فاقد. وتبلغ التكاليف في حالة عدم إجراء التشغيل الإضافي 8.000.000 ج، أما في حالة إجراء التشغيل الإضافي فتبلغ التكاليف 9.600.000 ج			

5. يترتب على استكمال التشغيل

أ. 1.025.000 ربح	ب. 525.000 ربح	ج. 2.525.000 ربح	د. إجابة أخرى
تفاضلي			
6. يجب أن تكون الموازنة متكاملة، بحيث كل جزء منها يتأثر ويتكامل مع باقي الأجزاء الأخرى في الموازنة يعبر ذلك عن مبدأ			

أ. شمول الموازنة	ب. وحدة الموازنة	ج. مرونة الموازنة	د. إجابة أخرى
7. تقسم الموازنات التخطيطية إلى موازنات جارية ورأسمالية ومستمرة حسب ...			
أ. طبيعة البيانات	ب. الفترة الزمنية	ج. درجة الشمول	د. إجابة أخرى

- فيما يلي البيانات التي أمكن جمعها لإعداد الموازنة التخطيطية عن عام 2025 :

- تقدر قيمة المبيعات كما يلي : الربع الأول 100.000 ج، الربع الثاني 80.000 ج، الربع الثالث 90.000 ج الربع الرابع 120.000 ج، الربع الأول (2026) 150.000 ج ونسبة المبيعات النقدية 20 % أما الباقي فمبيعات آجلة، يبلغ سعر بيع الوحدة 100 ج .
- جرت سياسة المنشأة على تحصيل قيمة المبيعات الآجلة على النحو التالي: 50% من قيمتها في نفس شهر البيع، 30% في الشهر التالي، 20% في الشهر بعد التالي.
- يقدر رصيد العملاء في أول الربع الأول بمبلغ 75.000 ج، وتبلغ المبيعات الآجلة الربع الرابع من عام 2024 100.000 ج .
- تحتفظ الشركة بمخزون من الإنتاج التام يعادل 25% من مبيعات الربع التالي، يتطلب إنتاج الوحدة الواحدة من الإنتاج التام (4) كجم من المادة الخام (س)، بسعر (2) جنيه / كجم.
- ترغب الشركة في الاحتفاظ بمخزون من المواد الخام بما يعادل (50%) من احتياجات الربع التالي، علماً بأن مخزون آخر 2024 من المادة الخام (س) كان (800) كجم.
- كل المشتريات آجلة وتسدد على النحو التالي 80% في الربع التالي، 20 % بعد الربع التالي.
- يقدر رصيد الموردين في أول يناير 2025 بمبلغ 70.000 ج، وتبلغ مشتريات الربع الرابع من عام 2024 مبلغ 55.000 ج .

- اجب عن الأسئلة التالية :

8. يبلغ إجمالي المتحصلات من العملاء في الربع الأول 2025.....			
أ. 105.000 ج	ب. 115.000 ج	ج. 95.000 ج	د. إجابة أخرى
9. يبلغ إجمالي المتحصلات من العملاء الربع الرابع 2025....			
أ. 82.400 ج	ب. 61.200 ج	ج. 71.200 ج	د. إجابة أخرى
10. يبلغ رصيد المدينون آخر عام 2025			
أ. 48.000 ج	ب. 62.400 ج	ج. 60.000 ج	د. إجابة أخرى
11. تبلغ كمية الإنتاج التام في الربع الأول عام 2025			
أ. 975 وحدة	ب. 1050 وحدة	ج. 950 وحدة	د. إجابة أخرى
12. يبلغ كمية الإنتاج التام في الربع الرابع 2025			
أ. 1275 وحدة	ب. 975 وحدة	ج. 825 وحدة	د. إجابة أخرى
13. يبلغ رصيد مخزون المواد الخام آخر الربع الأول 2025			
أ. 19.00 كجم	ب. 1650 كجم	ج. 36.00 كجم	د. إجابة أخرى
14. تبلغ تكلفة المشتريات في الربع الأول 2025			
أ. 1.600 ج	ب. 2600 ج	ج. 9.300 ج	د. إجابة أخرى
15. تبلغ المدفوعات النقدية للموردين في الربع الأول 2025			
أ. 59.000 ج	ب. 18.440 ج	ج. 44.000 ج	د. إجابة أخرى

فيما يلي ملخص لبعض تقديرات الموازنات التخطيطية الفرعية عن عام 2025 :

بيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
التكاليف الصناعية غير المباشرة	30.000	18.000	20.000	16.000
كمية الإنتاج التقديرية	10.000	9.000	10.000	8.000
التكاليف التسويقية والإدارية	13.000	10.000	12.000	10.000
م. فوائد	20.000	30.000		
إيرادات استثمارات	30.000			

فلذا علمت أن : ، احتياجات الوحدة من المواد 5 ج/ للوحدة، تكلفة الأجور 8 ج / للوحدة سعر بيع الوحدة 100 ج/ للوحدة.

تتفسي سياسة الشركة بالاحتفاظ بمخزون من الإنتاج التام يعادل 20% من كمية الإنتاج. علماً بأن تكلفة مخزون آخر المدة 2024 تبلغ 16 ج للوحدة (عدد وحدات المخزون 2500 وحدة)

16. تكلفة المبيعات في الربع الأول

أ. 240.000 ج	ب. 232.000 ج	ج. 168.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

17. تكلفة البضاعة المتاحة للبيع الربع الثالث تبلغ

أ. 167.000 ج	ب. 170.000 ج	ج. 177.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

18. تبلغ مخزون آخر المدة لعام 2025

أ. 27.000 ج	ب. 24.000 ج	ج. 30.000 ج	د. إجابة أخرى
-------------	-------------	-------------	---------------

19. مجمل الربح الربع الثاني

أ. 780.000 ج	ب. 833.000 ج	ج. 714.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

20. صافي الدخل (الخسارة) الربع الثاني يبلغ

أ. 843.000 ج	ب. 800.000 ج	ج. 734.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

21. يبلغ صافي الدخل (الخسارة) للربع الرابع

أ. 704.000 ج	ب. 800.000 ج	ج. 734.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

22. تفضل شركة النور لإنتاج السيارات بين شراء احتياجاتها من الإطارات وتبلغ 1000 وحدة بقيمة 2500 ج للوحدة وبين تصنيعها داخلياً : حيث تبلغ تكلفة تصنيع الوحدة 1350 مواد خام ، 350 ج أجور مباشرة ، 400 ج تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ، تكاليف صناعية ثابتة 150 ج ، كما يتطلب التصنيع الداخلي استئجار آلة بقيمة إيجارية 500.000 ج سنوياً ، فما هو مقدار الوفرة في التكاليف المحقق عند الشراء ؟

أ. 400.000 ج	ب. 100.000 ج	ج. 600.000 ج	د. إجابة أخرى
--------------	--------------	--------------	---------------

23. هي تكاليف لا تتدفق فعلاً ولكنها تكاليف حقيقية ولا يسمح بتسجيلها في الدفاتر المحاسبية ، وتتؤخذ في الحسبان عند اتخاذ القرارات.

أ. تكاليف الفرصة البديلة	ب. التكاليف الحدية	ج. التكاليف الضمنية	د. إجابة أخرى
--------------------------	--------------------	---------------------	---------------

24. هي مقدار التغير في إجمالي التكاليف نتيجة لتغير حجم الإنتاج بوحدة واحدة بعد مستوى الطاقة المتاحة .

أ. تكاليف الفرصة البديلة	ب. التكاليف الحدية	ج. التكاليف الضمنية	د. إجابة أخرى
--------------------------	--------------------	---------------------	---------------

25. الموازنة التي يتم إعدادها في ظل ظروف عدم التأكد، والتالي يتم إعدادها وفقاً لأكثر من مستوى من مستويات النشاط يطلق عليها

أ. الموازنة المرنة	ب. الموازنة المتغيرة	ج. الموازنة المرنة الاحتمالية	د. إجابة أخرى
--------------------	----------------------	-------------------------------	---------------

السؤال الثاني : (مقالى) (8 درجات)

تقوم شركة المحلة للغزل والنسيج حالياً بإنتاج 60.000 متر من الصوف ، ويبلغ سعر بيع المتر حالياً 40 جنيه للمتر ، وتحمل الشركة التكاليف التالية للمتر من الصوف : 15 ج مواد مباشرة ، 6 ج أجور مباشرة ، 7 ج تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ، 2 ج تكاليف الصناعية الثابتة، 5 ج مصروفات تسويقية وإدارية متغيرة ، ونظراً لوجود طاقة فائضة تفكر الشركة في العرض المقدم من إحدى الشركات الإيطالية تطلب فيه شراء 20.000 متر من الصوف بسعر 35 ج للمتر وتبلغ تكاليف نقل تلك الطلبية 8000 جنيه وشروط التسليم محل المشتري، وضمن التكاليف التسويقية المتغيرة عمولة مبيعات قدرها 2 جنيه للوحدة .

المطلوب : اتخاذ قراراً بقبول الطلبية أو رفضها في كل حالة مما يلي

(1) في حالة عدم تأثر المبيعات الأصلية للشركة بقول تلك الطلبية .

(2) في حالة ان قبول الطلبية سوف يترتب عليه انخفاض حم المبيعات العادية للشركة بقدر 12.000 متر .

السؤال الثالث (مقالى) : (12 درجة)

- التقديرات التالية عن عام 2025 لشركة عمرو للصناعات الغذائية :

بيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
إجمالي المتحصلات النقدية	230.000	210.000	370.000	430.000
إجمالي المدفوعات النقدية	450.000	320.000	210.000	270.000

فلذا علمت أن :- الحد الأدنى للنقدية الواجب الاحتفاظ به لا يقل عن 50.000 ج في أي فترة ، وفي حالة وجود عجز نقدي يتم الاقتراض والسداد للقرض في حدود 5000 ج ومضاعفاتها بفائدة 12% سنوياً وذلك في بداية الربع الذي به عجز ، عند توافر نقدية يمكن سداد القرض وفوائده ويكون السداد آخر الربع الذي به فائض والأولوية لسداد الفائدة ، ويبلغ رصيد النقدية أول المدة 90.000 ج .

المطلوب : اعداد الموازنة النقدية التقديرية عن عام 2025 .

انتهت الأسئلة	مع تمنياتي بدوام التوفيق والنجاح	د/ حنان حسن
---------------	----------------------------------	-------------