



قسم إدارة الأعمال



الاختبار النهائي لمقرر إدارة المشتريات والمخازن (الفرقة الثالثة)

(انتظام/ انتساب عادي/ انتساب موجه - نظام قديم)

دور يناير ٢٠٢٦ الامتحان أربع صفحات (يُسمح بورق أبيض للطلاب) زمن الاختبار: ساعتان

السؤال الأول: اختر الإجابة الصحيحة من بين الإجابات البديلة التالية: (٥٠ درجة)

ترغب إحدى الشركات في الاعتماد على نموذج واجزر - وتن لتحديد التوقيت المناسب لشراء صنف معين، وقد توافرت لديك بيانات الجدول الأول على النحو التالي:

٤	٣	٢	١	فترات الطلب
٥٠	٤٠	١٠	٣٠	الكمية المطلوبة
٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	تكلفة الطلب
١٥	١٠	٥	صفر	متجمع تكلفة التخزين
٧٥٠	٤٠٠	٥٠	٣٠٠	١
٥٠٠	٢٠٠	٣٠٠	٢	فترات الشراء
٢٥٠	٣٠٠	٣		
٣٠٠	٤			

في ضوء المعلومات السابقة، أجب عن العبارات (١-٥):
(١) التوقيت المناسب لشراء احتياجات الشركة من الصنف هو:

(أ) الشراء في الفترة الأولى والثانية والثالثة.

(ب) الشراء في الفترة الأولى والثالثة.

(ج) الشراء في الفترة الأولى فقط.

(د) لا شيء مما سبق.

(٢) عدد مرات الطلب:

(د) ٤ مرات

(ج) ٣ مرات

(أ) مرة واحدة (ب) مرتان

(٣) إجمالي تكاليف التخزين:

(د) ٥٠٠ ج

(ج) ٣٠٠ ج

(أ) ١٠٠ ج (ب) ٢٠٠ ج

(٤) إجمالي التكاليف يساوي:

(د) ١٥٠٠ ج

(ج) ١٣٠٠ ج

(أ) ٩٠٠ ج (ب) ٩٥٠ ج

(٥) إجمالي تكاليف الطلب يساوي:

(د) ٦٠٠ ج

(ج) ٥٠٠ ج

(أ) ٣٠٠ ج (ب) ٤٠٠ ج

باقي الأسئلة: أنظر الصفحة التالية

=====

(٦) تقارن إحدى الشركات بين ثلاثة من الموردين لتوريد صنف معين من الخامات وفقاً للبيانات التالية :

- ١- قام المورد الأول بتسليم ٦٠ شحنة للشركة تم رفض ٥ شحنات منها، وقد تم التوريد على أساس سعر ١,٥٠ جنيهاً للوحدة مع تقديم خصم ٢٠٪ إذا قامت الشركة بشراء ٥٠٠ وحدة، كما أن هناك ٤٥ شحنة تم استلامها في مواعيدها من إجمالي الشحنات التي أرسلت.
- ٢- قام المورد الثاني بتسليم ٤٠ شحنة تم رفض أربعة منها كما تأخر في تسليم ٥ شحنات عن المواعيد المتفق عليها وقام بالتوريد بسعر ١,٣٥ جنيهاً للوحدة.
- ٣- قام المورد الثالث بتسليم ٣٠ شحنة رفض منها ٦ شحنات كما تأخر في تسليم ١٠ شحنات، إلا أن السعر الذي يتعامل به كان ١,٢٥ جنيهاً للوحدة.

فإذا علمت أن توزيع النقاط هو الجودة (٥٠)؛ والسعر (٣٠) والخدمة (٤٠) نقطة وأن الشركة ترغب في شراء ٦٠٠ وحدة، فإن أفضل الموردين لتوريد تلك الكمية هو:

- (أ) المورد الأول (ب) المورد الثاني (ج) المورد الثالث (د) لا شيء ما سبق
(٧) تهتم وظيفة الشراء بتوفير احتياجات المنشأة من:

- (أ) المواد الخام (ب) المواد تحت التشغيل (ج) المواد تامة الصنع (د) جميع ما سبق
(٨) يجب توفير احتياجات المنشأة من المواد بأعلى من الجودة المطلوبة في جميع الأحوال:

(أ) صح (ب) خطأ

(٩) يعد تجهيز الطعام في مطاعم الوجبات السريعة إحدى أشكال:

أ. هندسة الطلب ب. التجميع حسب الطلب ج. التجهيز حسب الطلب د. التجهيز حسب المخزون
(١٠) يعتبر إصدار طلب الشراء بمثابة المرحلة في دورة الشراء:

(أ) الأولى (ب) الثانية (ج) الثالثة (د) الأخيرة

(١١) من الأنشطة التي تؤديها وظيفة الشراء بالمشاركة مع الوظائف أو الجهات التنظيمية الأخرى:

(أ) اختيار مصدر التوريد (ب) الاحتفاظ بسجلات الشراء (ج) شراء واستبدال الآلات (د) جميع ما سبق

(١٢) المناقصة المحدودة هي الأصل في الاختيار بين الموردين والتعاقد معهم وما دونها فهو الاستثناء:

(أ) صح (ب) خطأ

(١٣) تستخدم الأسماء التجارية في وصف الجودة في حالة إمام جهة الشراء بمواصفات المواد المطلوبة:

(أ) صح (ب) خطأ

(١٤) من أمثلة المتغيرات الداخلية التي تؤثر في توقيت قرار الشراء:

(أ) استقرار السوق (ب) القوانين الحكومية (ج) سياسات الإنتاج (د) جميع ما سبق

(١٥) من أهم الأسباب التي تدفع المنشأة إلى إتباع سياسة الشراء حسب الحاجة:

(أ) احتكار البضاعة (ب) توقع انخفاض الأسعار (ج) توافر الإمكانيات المادية (د) جميع ما سبق

(١٦) تعد finished products من أشكال المخزون:

أ. العبارة صحيحة ب. العبارة خاطئة

بأقي الأسئلة؛ أنظر الصفحة التالية

(١٧) تعتمد المضاربة في الشراء على التخمين وترك النتائج للصدفة:

(أ) صح (ب) خطأ

بفرض أن الاحتياجات السنوية من مادة خام معينة تصل إلى ٩٠٠٠ وحدة، وأن تكلفة الطلب في المرة الواحدة تصل إلى ١٠٠ جنيه، وتكلفة تخزين الوحدة في السنة ٥ جنيهات، وأن السعر الأساسي للوحدة عشرة جنيهات. فإذا قدم المورد بعض المغريات البيعية في شكل خصم ١٪ إذا كانت الكمية المشتراة في المرة الواحدة من ١٠٠٠ إلى أقل من ٢٠٠٠ وحدة، ٢٪ إذا بلغت الكمية المشتراة في المرة ٢٠٠٠ وحدة فأكثر.

في ضوء المعلومات السابقة، أجب عن العبارات (١٨-٢١):

(١٨) الكمية الاقتصادية التي يمكن شرائها:

(أ) ٥٠٠ وحدة (ب) ٦٠٠ وحدة (ج) ١٠٠٠ وحدة (د) ١٥٠٠ وحدة

(١٩) إجمالي التكاليف عند الشراء بالكمية الاقتصادية:

(أ) ٩٠,٠٠٠ ج (ب) ٩٣,٠٠٠ ج (ج) ١٠٠,٠٠٠ ج (د) ١٠٥,٠٠٠ ج

(٢٠) إذا رغبت الشركة في الاستفادة بخصم الكمية، فإن الكمية التي تنصح بشرائها هي:

(أ) ١,٠٠٠ وحدة (ب) ١,٥٠٠ وحدة (ج) ٢,٠٠٠ وحدة (د) ٣,٠٠٠ وحدة

(٢١) إجمالي التكاليف عند الشراء بالخصم المناسب هي:

(أ) ٩١,٠٠٠ ج (ب) ٩١,٠٠٠ ج (ج) ٩٢,٥٠٠ ج (د) لا شيء مما سبق

(٢٢) من الممكن تحويل المناقصة العامة إلى ممارسة:

(أ) صح (ب) خطأ

(٢٣) تلجأ المنظمة لتوفير احتياجاتها من مورد واحد دون غيره عندما:

(أ) تحتاج لكميات كبيرة (ب) تتواجد منافسة بين الموردين (ج) يتميز هذا المورد عن غيره (د) جميع ما سبق

(٢٤) تختلف الإجراءات الإدارية والتنظيمية لإدارة المخازن عن إدارة المستودعات:

أ. العبارة صحيحة ب. العبارة خاطئة

(٢٥) ... يُعرف على أنه المخزون الإضافي الذي يمكن للشركات السحب منه عند انخفاض الطلب الفعلي بما لا يتجاوز توقعاتها:

أ. مخزون الامان ب. المخزون الفعلي ج. نقطة إعادة الطلب د. لا شيء مما سبق

(٢٦) تعد الأنشطة اللوجستية جزء من عمليات:

أ. الشراء والتخزين ب. الشحن والتفريغ ج. الشراء والتوريد د. التخزين

(٢٧) ما زال هناك تواجد للنظام اليدوي في إدارة سجلات المخازن والمستودعات:

أ. العبارة صحيحة ب. العبارة خاطئة

بأقي الأسئلة؛ أنظر الصفحة التالية

(٢٨) تتحقق الوفورات في سلسلة التوريد نتيجة لما يلي:

- أ. تكامل المعلومات بين كلا من الشركة، المورد، العميل ب. القدرة على الشحن بكميات كبيرة
- ج. خفض تكاليف التصنيع
- د. لا شيء مما سبق

(٢٩) تختلف مستويات المخزون باختلاف نشاط الشركات:

- أ. العبارة صحيحة
- ب. العبارة خاطئة

إذا علمت أن كمية الطلب السنوية من أحد الأصناف ١٨,٠٠٠ وحدة؛ وأن تكلفة إصدار الطلب في المرة الواحدة ٢٠ ج؛ وأن تكلفة تخزين الوحدة جنيهاً؛ وبلغ الحد الأدنى للمخزون ٢٠٠٠ وحدة؛ وكان فترة الانتظار ٥ أيام؛ وعدد أيام العمل في السنة ٣٠٠ يوم.
في ضوء المعلومات السابقة؛ أجب عن الأسئلة (٣٠-٣٣).
(٣٠) نقطة إعادة الطلب:

- | | | | |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| (أ) ٢,٠٠٠ وحدة | (ب) ٢,٣٠٠ وحدة | (ج) ٣,٠٠٠ وحدة | (د) لا شيء مما سبق |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|
- (٣١) الحد الأقصى للمخزون:

- | | | | |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| (أ) ١,٠٠٠ وحدة | (ب) ١,٦٠٠ وحدة | (ج) ٢,٦٠٠ وحدة | (د) لا شيء مما سبق |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|
- (٣٢) عدد مرات الطلب:

- | | | | |
|------------|------------|------------|--------------------|
| (أ) ٢٠ مرة | (ب) ٢٥ مرة | (ج) ٣٠ مرة | (د) لا شيء مما سبق |
|------------|------------|------------|--------------------|
- (٣٣) إجمالي التكاليف:

- | | | | |
|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| (أ) ١,٠٠٠ ج | (ب) ١,٢٠٠ ج | (ج) ١,٥٠٠ ج | (د) لا شيء مما سبق |
|-------------|-------------|-------------|--------------------|
- (٣٤) تتمثل تكاليف المخزون في أنواع:

- | | | | |
|----------|----------|--------|-------------------|
| أ. ثلاثة | ب. أربعة | ج. خمس | د. لا شيء مما سبق |
|----------|----------|--------|-------------------|
- (٣٥) تتبع إجراءات التخزين إجراءات الوقاية والسلامة:

- أ. العبارة صحيحة
- ب. العبارة خاطئة

السؤال الثاني: تناول في نقاط ما يلي: (٢٠ درجة)

- ١- الحالات التي يُفضل فيها التعامل مع الموزع عند توفير الاحتياجات من المواد الخام ومستلزمات الإنتاج.
- ٢- أهم الحالات التي تستخدم فيها الممارسة في إتمام عملية الشراء.
- ٣- أخطار زيادة المخزون عن القدر المناسب.
- ٤- أهداف عملية رقابة المخزون السلعي.

انتهى الاختبار، مع أطيب الأمنيات بالتوفيق،،،،،

د/ مصطفى محمد أحمد الكرداوي؛ د/ مها مصباح شبانة